

TAMPEREEN VESI LIKELAITOS

TILINPÄÄTÖS 2022

# Tampereen Vesi Liikelaitos

Tampereen Vesi Liikelaitos tuotti toiminta-alueensa vesihuoltopalvelut liiketaloudellisin periaattein kaupun-

kistrategian ja johtokunnan vuosille 2020–2024 hyväksymän Tampereen Veden strategian mukaisesti.

## Toimintakertomus

### Toimitusjohtajan katsaus

Tampereen Vesi toimitti asiakkailleen vaatimukset täyttävää talousvetä. Jätevedet käsiteltiin Tampereen Veden jätevedenpuhdistamoilla ympäristölupaehdot täyttäen, lukuun ottamatta Raholan jätevedenpuhdistamon pieniä lupaehtojen ylityksiä toisella vuosineljänneksellä. Ylityksien syyinä oli puhdistamon hydraulisen kapasiteetin ylittyminen runsaiden sade- ja sulamisvesien vuoksi. Toimintavuoden aikana hankittiin puhdistamolle uusi esikäsitelylaite, jolla parannetaan puhdistamon kapasiteettia.

Vuonna 2022 laadittiin vesijohto- ja viemäriverkostoille kuntoarviot ja pitkän tähtäimen investointi- ja saneerausohjelma. Laaditun ohjelman avulla saadaan huomioitua sekä kaupungin laajenemisen edellyttämät verkostojen laajennusinvestoinnit että riittävät ja oikein kohdenneet saneerausinvestoinnit. Uuden päävesijohdon rakentaminen Kaupinojalta Ruskoon jatkui suunnitellusti välillä Juvanrinne – Solkimäenraitti. Mossin puistokadun ja Ojalan alueen vesihuollon rakentaminen jatkui yhteistyössä Tampereen ja Kangasalan kaupunkien kanssa. Nauhatehtaan kaava-alueen vesihuollon saneeraus valmistui vuonna 2022. Hiedanrannan vesihuollon rakentaminen yhteistyössä Hiedanrannan Kehitys Oy:n kanssa pääsi alkuun kuluneena vuonna.

Laitosrakentamisessa investoitiin vuonna 2022 muun muassa Messukylän pohjavesilaitoksen sisäilman radonin poistoon prosessimuutoksilla, Ruskon vedenpuhdistuslaitoksen kalkkijärjestelmän uudistamiseen ja Hervannan vesitornin katon saneeraukseen. Messukylän pohjavesilaitokselle rakennettiin uusi pohjavesikaivo, mikä lisäksi tutkittiin uusia kaivonpaikkoja

Hyhkyn ja Mustalammen pohjavesilaitoksille. Kaupinon vedenpuhdistuslaitoksen prosessin optimoinnin kautta haettiin säästöjä energia- ja kemikaalikustannuksiin jatkona vuonna 2021 valmistuneelle Kaupinon laitoksen saneeraukselle.

Tampereen Vesi on panostanut tietoturvan parantamiseen viime vuosina. Vuonna 2022 saatiin valmiiksi kaksivuotinen hanke, jossa uudistettiin vedentuotannon ja jätevedenpuhdistuksen prosessinohjaus- ja valvomajärjestelmä. Samoin valmistui laboratoriojärjestelmän uudistus, jonka avulla veden ja jäteveden laatutietojen hallinta on sujuvampaa ja turvallisempaa.

Vuonna 2020 vaihdetun asiakastieto- ja laskutusjärjestelmän taloushallinnon prosessit vakiinnutettiin vuoden 2022 aikana. Taloushallinnon reskontraisuus on integroitu Tampereen kaupungin SAP-järjestelmään ja samassa yhteydessä reskontranhoito siirretty Monetra Pirkanmaa Oy:n hoidettavaksi. Sekä tekninen että toiminnallinen muutos tehtiin kokonaan vuoden 2022 aikana ja vuoden 2023 aikana vakiinnutetaan uudet toimintatavat. Suuresta muutoksesta huolimatta sekä asiakaspalvelu että laskutus toimivat muutoksen ajan moitteettomasti.

Veden toimitusvarmuuteen, vedenjakelun katkottomuuteen ja veden laatuun ollaan tyytyväisiä vuonna 2022 toteutetun asiakastytyväisyystutkimuksen mukaan. Asiakastytyväisyyden kokonaisarvosana parantui verrattuna edelliseen vuonna 2018 tehtyyn vastaavaan tutkimukseen.

Hankintastrategian 2020–2024 toteuttamista jatkettiin suunnitellusti ja sen pohjalta päivitettiin myös hankinnan toiminta- ja kehittämissuunnitelmaa vuosille 2023–2024. Standardisoidujen lomakkeiden käyttö saatiin vakioitua. Ulkopuolisessa hankinnan seurantarastuksen loppuraportissa todettiin korjaustoimenpiteiden ja

nykyisten käytäntöjen olevan hyvällä tasolla. Hankintadokumenttien osalta siirryttiin sähköisiin allekirjoituksiin. Sopimuksenhallinnassa käyttöön otettiin kaupungin Efecte -sopimushallintajärjestelmä. Järjestelmän käyttöönotto sujui hyvin. Hankinnan riskikartoitusta tarkasteltiin ja todettiin, että tehdyt toimenpiteet ovat toimineet.

Tilikaudella ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia henkilöstövuosissa. Henkilöstön rakenteessa tapahtui muutosta, kun edelleen tapahtui siirtymistä Kunnallisen tuntipalkkaisen henkilöstön työehtosopimuksen piiristä Teknisen henkilöstön virka- ja työehtosopimuksen piiriin. Rakennemuutos liittyy tehtävänimikkeiden uudistamiseen ja yhdenmukaistamiseen osana laajempaa kaupunkitasoista tarkastelua. Vedentuotannon ja jätevedenpuhdistuksen valvomoissa neuvoteltiin paikallinen sopimus koskien keskeytymätöntä kolmivuorotyötä. 12 tunnin vuorotyöjärjestelmä on voimassa kokeiluna 1.3.2022–30.4.2023, jonka jälkeen jatkosta päätetään järjestelmän toimivuuden ja työhyvinvointivaikutusten perusteella.

Vuoden 2022 maaliskuussa etätyökäytännöstä palattiin osittaiseen lähityöskentelyyn koronapandemian lievennyttyä. Tampereen Vedessä pandemia ei vaikuttanut vesihuollon toimintaan, vaan vesihuolto toimi moitteettomasti.

Maailman tilanteen muutos vuonna 2022 heijastui myös vesihuoltoon. Esimerkiksi joidenkin sähkö- ja automaatiokomponenttien ja laitteiden saatavuudessa oli haasteita ja toimitusajat pidentyivät huomattavasti. Samoin vedentuotannossa ja jätevedenpuhdistuksessa tarvittavien kemikaalien ja kuljetusten hinnat nousivat rajusti. Varautuminen sähkökatkoihin ja sähköpulaan nousi esiin korostetusti. Tampereen kaupunki perusti varautumisen koordinoitiryhmän, ns. energianyrykin,

jonka toimintaan Tampereen Vesi aktiivisesti osallistui.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Vesihuollon toimintavarmuutta ja veden laatua parannetaan saneeraamalla järjestelmällisesti vesihuoltoverkostoja ja vedenkäsittelylaitoksia, tehostamalla vedenkäsittelylaitosten puhdistusprosesseja, lisäämällä automaatiota ja turvaamalla varavoiman saanti toiminnan kannalta tärkeissä kohteissa. Aktiivista otetta jatketaan seudullisissa yhteishankkeissa. Yhteistyötä naapurikuntien vesihuoltolaitosten kanssa jatketaan ja yhteistyötä koskevia sopimuksia päivitetään. Tampereen Veden strategiaa toteuttaen tarkastellaan Tampereen vedenhankintaa ja siihen liittyviä pitkän tähtäimen investointeja. Veden ja jäteveden käyttö- ja perusmaksuihin tehtiin korotus vuodelle 2023.

Laitosrakentamisessa investoidaan mm. energian saatavuuteen sekä Koivistonkylän ja Lukonmäen paineenkorotusosiemien saneeraukseen.

Vesihuoltoverkostojen osalta kehitetään rakennuttamis- ja urakointimenettelyjä sekä rakentamiskustannusten seurantaa niin, että kaupungin kasvun edellyttämä verkostojen uudisrakentaminen, uusien runkoverkkoyhteyksien rakentaminen kantakaupungin verkoston sisällä ja nykyisten verkostojen riittävä saneeraus kyetään myös tulevaisuudessa toteuttamaan kohtuullisin kustannuksin. Edellä mainituissa toimenpiteissä hyödynnetään vuonna 2022 laadittua verkostojen investointiohjelmaa.

Verkstorakentamisessa mm. jatketaan päävesijohdon rakentamista Kaurinjoelta Ruskoon välillä Solkimäenraitti-Rusko. Myös Peltolampi-Sääksjärvi välin vesihuollon rakentamista ja Hiedanrannan ja Ojalan alueiden vesihuollon rakentamista jatketaan. Tohlopinnan, Raholan radanvarren ja Västringinmäen asemakaava-alueiden vesihuollon rakentaminen alkaa.

Tampereen kaupunginvaltuusto on päättänyt, että Tampereen Vesi liikelaitos yhtiöitetään vuoden 2024 alusta. Uusi osakeyhtiömuotoinen vesihuoltolaitos on osa Tampereen kaupunkikonsernia.

Henkilötyövuosissa ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia; eläkkeelle jäävien tilalle rekrytoidaan uusia työntekijöitä ja tällaisissa muutoksissa pyritään tarjoamaan myös mahdollisuuksia sisäisiin siirtoihin.

Hankinnoissa keskitytään strategiakauden tulevina vuosina parempaan suunnitelmallisuuteen, yksittäisten hankkeiden toteuman arviointiin sekä ekologisten ja ympäristönäkökohtien systemaattiseen huomioimiseen hankinnoissa. Myös elinkaarikustannusten ja hiilijalanjäljen laskenta otetaan mukaan hankinnoissa tarpeen mukaan. Hankintojen kategorisointia edistetään vuoden 2023 aikana.

## Henkilöstö

Tampereen Veden palkallisten henkilötyövuosien määrä oli 157 (2021: 153), määrään lasketaan vakituisten lisäksi määräaikainen henkilöstö. Tampereen Veden henkilöstön määrä toimintavuoden lopussa oli 165 (2021: 156). Uusina vakansseina on täytetty verkostoinnin ja toimistoinnin tehtävät, lisäyksenä näkyy myös vuodenvaihteessa 2021–2022 haussa olleet tehtävät mm. eläkkeelle jääneiden tilalle. Lisäksi henkilömäärässä on mukana viisi osa-aikaista projektityöntekijää ja harjoittelijaa.

## Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Johtokunta on käsitellyt 19.12.2022 Tampereen Vesi Liikelaitoksen toimintaympäristöanalyysin, sisäisen valvonnan toimintatavan kuvauksen ja itsearviointia.

Hallinto- ja johtamiskulttuurin osalta Tampereen Veden arvot ja toiminnan tavoitteet ovat selkeät ja hyväksytyt. Käytössä on sertifioitu laatu- ja ympäristöjärjestelmä. Tampereen Vesi noudattaa Tampereen kaupungin hyvän hallinnon sekä johtamisen periaatteita. Rekrytointia on toteutettu mm. muutuvasta toimintaympäristöstä ja henkilövaihdoksista johtuen. Hallinto- ja johtamiskulttuuri on hyvällä tasolla.

Järjestelmällinen ja tuloksellinen riskienhallinta on toiminnallisten riskien osalta kunnossa; toiminta on vakiintunutta ja riskienhallintaan on toimivat

menetelmät. Hallinnollisten, organisaattoristen ja taloudellisten riskien osalta toimintaa voidaan edelleen kehittää. Tampereen Veden toimintaympäristöanalyysi ja riskiprofiili on päivitetty keväällä 2022. Riskienhallinnan kehittäminen painottui vuoden 2022 aikana erityisesti kyberturvallisuuteen ja sähköpulaan varautumiseen.

Johdon ja esimiesten valvontatoimenpiteiden osalta valvontatoimenpiteet ja -järjestelmät ovat pääosin kunnossa. Valvontatoimenpiteissä on erityisesti paneuduttu hankintamenettelyyn. Menettely on ajantasainen ja toimii asianmukaisesti, hankinnoista tehdään tarvittavat päätökset ja dokumentointi. Edelleen kehitettävää on ohjeistuksen ja toimintatapojen yksityiskohtaisessa toteutuksessa.

Viestinnän ja raportoinnin osalta viestinnässä on panostettu sekä ulkoiseen että sisäiseen viestintään. Viestintä on organisoitu ja vastuhenkilöt nimetty. Johdon raportointiin liittyvä kehityshanke on käynnistetty vuoden 2022 aikana.

Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan näkökulmasta asiat ovat kunnossa, valvontajärjestelmä toimii ja hyvän hallintotavan keskeiset elementit ovat sekä esimiesten että henkilöstön tiedossa. Johtokunta on käsitellyt 14.9.2022 kokouksessaan Tampereen Vesi Liikelaitoksen riskienhallintaa. Tampereen Vedessä on tunnistettu merkittävimmät yksikön toimintaa uhkaavat riskit ja määritelty, miten niihin vastataan. Riskienhallinta ja sen seuranta on vastuutettu. Tilikauden aikana ei ole raportoitu merkittävistä riskeistä, joista olisi aiheutunut vahinkoa toiminnalle tai tavoitteiden toteutumiselle.

Kokonaisarviona Tampereen Vesi Liikelaitoksen johto lausuu, että Tampereen Veden sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat pääosin hyvällä tasolla. Merkittäviä puutteita ei ole todettu ja kehittämistä vaativat keskeisimmät asiat ja toimenpiteet on tunnistettu.

## Toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Tampereen Vedellä oli tilikaudella 2022 yhteensä viisi toiminnallista tavoitetta. Tavoitteista neljä toteutui ja yksi jäi saavuttamatta.

## TAMPEREEN VESI LIIKELAITOS

Nro	Talousarviotavoite 2022	Mittari	Tavoitteen toteuma (tammi-joulukuu 2022)	
1	Sairauspoissaolo-% ei nouse v. 2019 tasosta ja vakavien tapaturmien määrä laskee.	Sairauspoissaolojen ja 3pv tai enemmän työkyvyttömyyttä aiheuttaneiden tapaturmien määrän kehitys vuoteen 2019 verrattuna.	Sairauspoissaoloprosentti koko vuodelta 2022 oli 4,88 %, joka on jonkin verran enemmän kuin vertailuvuonna 2019 4,42 %, mutta kuitenkin vähemmän kuin 2021, jolloin se oli 4,98%. Työtaturmista aiheutuneet työkyvyttömyyspäivät ovat kasvaneet verrattuna vuoteen 2021. Vuonna 2019 vakavia työtaturmia oli 1-2. Loppuvuodesta 2022 oli useampia pitkiä sairauspoissaoloja ja kaksi pidemmän poissaolon aiheuttanut työtaturmaa. Tavoite ei toteutunut.	-
2	Vesijohtoveden laatu ja toimitusvarmuus säilyvät korkealla tasolla.	Häiriötilanteiden määrän kehitys/ verkoston pituus. Häiriömäärän tulee laskea suhteessa verkoston pituuteen.	2022: 24 kpl/ 840494m = 0,000029 % 2021: 24kpl/ 810936 m = 0,000030 % Vuonna 2022 häiriömäärä on ollut vähäisempi suhteessa verkoston pituuteen. Tavoite toteutui.	+
3	Vesijohtoverkoston pitkän tähtäimen toimintavarmuudesta huolehditaan.	Verkoston keskimääräinen uusiutumisaika on alle 95 vuotta.	Vuonna 2022 uusittiin 8,9 km putkistoja. Vesijohtoverkoston yhteispituus oli 840,5 km. Uusiutumisaika oli ( 840,5/8,9) 94,4 vuotta. Tavoite toteutui.	+
4	Verkostojen kuntoarvio ja pitkän aikavälin investointiohjelma on valmistunut.	Toimenpiteet ja toteutustilanne	Investointiohjelma on valmistunut. Tavoite toteutui.	+
5	Asiakastytyväisyys: Palveluun liittyvien tekijöiden mittari on noussut verrattuna edellisen asiakastytyväisyystutkimuksen mittaukseen.	Palvelun wacsi-indeksi (=water customer satisfaction index).	Palvelumittarit on kehittyneet positiivisesti. Wacsi-tutkimusta ei poikkeuksellisesti tehty 2020, siksi neljän vuoden tarkasteluväli. Wacsi-indeksi palvelun osalta: 2022: 8,51 ja 2018: 8,45. Tavoite toteutui.	+

Sairauspoissaolojen osalta tavoitteena on ollut, ettei sairauspoissaoloprosentti nouse vuoden 2019 tasosta ja vakavien tapaturmien määrä laskee. Tähän ei päästy, koska loppuvuodesta on tullut useampia pitkiä sairauspoissaoloja, joissa ei ole voitu lyhentää poissaoloa korvaavalla tai kevenneellä työllä. Lisäksi loppuvuodesta oli lyhyitä poissaoloja ja kaksi pidemmän poissaolon aiheuttanut työtaturmaa. Muut tavoitteet toteutuivat. Vesijohtoveden laatua ja toimitusvarmuutta kuvaava häiriötilanteiden määrän kehitys suhteessa verkoston pituuteen on ollut vähäisempi. Vesijohtoverkoston pitkän tähtäimen toimintavarmuutta kuvaava verkoston keskimääräinen uusiutumisaika on ollut alle 95 vuotta. Verkostojen kuntoarvio ja pitkän aikavälin investointiohjelma on valmistunut ja asiakastytyväisyysmittauksessa palveluun liittyvät mittarit ovat kehittyneet positiivisesti verrattuna edelliseen vastaavaan mittaukseen.

Tampereen Vedellä on ollut kolme tuottavuuden parantamiseen tähtävää toimenpidekokonaisuutta vuodelle 2022. Jätevesiverkoston analytiikkapalvelut on otettu käyttöön ja säännölliseen seurantaan. Palvelun kehitystyötä jatketaan puhdistamolle johdettavien viemäriveriesien minimoimiseksi.

Energiatehokkuuden parantaminen on Tampereen Vedellä jatkuvaa toimintaa. Elinkaaritarkastelua energiankulutuksen ja päästöjen minimoimiseksi on pilotoitu Koivistonkylän paineenkorotusaseman saneeraushankkeessa. Tasanteen jätevesipumppaamolla on ollut projekti, jossa selvitetään mahdollisuutta saada aikaan energiansäästöä säätämällä pumppujen käyntinopeutta tarpeen mukaan. Vedentuotannossa on mallinnettu Ruskon ja Kaupinojan pintavesilaitosten keskinäistä käyttöä vedenjakelun energiatehokkuuden optimoimiseksi.

Työajanseurantajärjestelmä otettiin käyttöön onnistuneesti loppuvuoden

2022 aikana. Sähköiseen järjestelmään siirtyminen on vähentänyt manuaaliskyötyä työntekijöiden, esihenkilöiden, HR:n ja Monetran palkanlaskentapalveluiden osalta.

### Liikelaitoksen talous ja talousarvion toteutuminen

#### Tuloslaskelma ja tuloslaskelman analysointi

Tilikauden liikevaihto oli 70,3 milj. euroa. Liikevaihto alitti edellisen vuoden toteuman 0,2 milj. eurolla ja ylitti talousarvion 0,7 milj. eurolla. Veden ja jäteveden käyttö- ja perusmaksut pysyivät ennallaan vuonna 2022. Ylitystä talousarvioon tuli hieman sekä veden myyntituotoista ja jätevesimaksutuotoista että tilaustöiden laskutuksesta.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot toteutuivat lähes suunnitellun suuruusina, jääden edellisvuodesta 0,4 milj. euroa. Kuitenkin omajohtoisten investointien toteutuessa 1,1 milj. eu-

## TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
<b>Liikevaihto</b>	70 272 925,22	70 442 702,43
Valmistus omaan käyttöön	3 072 678,35	3 703 166,98
Liiketoiminnan muut tuotot	136 020,93	46 693,03
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 287 936,46	-8 732 385,59
Palvelujen ostot	-10 374 762,34	-9 900 822,41
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 316 626,01	-6 952 162,86
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 652 676,27	-1 601 813,71
Muut henkilösivukulut	-272 007,43	-267 522,26
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-14 848 049,92	-13 848 910,01
Arvonalentumiset	-5 010,50	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 922 530,94	-1 770 851,45
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>28 802 024,63</b>	<b>31 118 094,15</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	7 516,47	4 904,10
Korvaus peruspääomasta	-14 700 000,00	-10 500 000,00
Muut rahoituskulut	-1 913,77	-753,62
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>14 107 627,33</b>	<b>20 622 244,63</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	895 515,60	895 515,60
Tuloverot	-179 075,44	-126 116,94
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>14 824 067,49</b>	<b>21 391 643,29</b>

<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1	14,1
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	12,1	14,1
Voitto, %	20,1	29,3

roa suunniteltua suurempina, muiden toimintojen tarveostot jäivät suunnitellusta. Merkittävin vaikutus tähän oli sähkön ja veden ostoilla. Sähkön ostot jäivät suunnitellusta erityisesti vedentuotannossa ja jätevedenpuhdistuksessa. Veden ostojen jääminen suunnitellusta selittyy jätevedenpuhdistuskemikaalien suunniteltua pienemmillä ostoilla. Palvelujen ostot toteutuivat lähes suunnitellun suuruusina ja 0,5 milj. euroa edellisvuotta suurempina. Ilman omajohtoisten investointien vaikutusta, palvelut jäivät suunnitellusta esimerkiksi lietteen käsittelyn osalta. Samoin ICT – palveluiden kustannukset kokonaisuutena jäivät suunnitellusta.

Henkilöstökulut ovat toteutuneet 9,2 milj. eurolla, ylittäen edellisvuoden toteuman 0,4 milj. eurolla ja alittaen suunnitellun 0,3 milj. eurolla. Talousarvion alitus johtuu viivästyneistä rekrytoinneista. Poistot toteutuivat 14,9 milj. euron suuruusina. Poistot ylittivät suunnitellun 0,9 milj. eurolla ja olivat 1,0 milj. euroa edellisvuotta suuremmat. Poistojen ylitystä selittää suunniteltua nopeammin valmistuneet investoinnit. Liiketoiminnan muut kulut toteutuivat 1,9 milj. euron suuruusina, jääden hieman suunnitellusta ja ylittäen edellisen vuoden 0,2 milj. eurolla. Ero talousarvioon selittyy osin Pirkkalan verkostovuokran suunniteltua pienemmästä toteumasta.

TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU  
(1 000 EUROA)

	TP 2022	Muutettu TA 2022	Ero	Alkuper. TA 2022
	70 273	69 574	699	70 757
	3 073	2 000	1 073	2 000
	136	32	104	32
	-8 288	-8 345	57	-8 710
	-10 375	-10 329	-46	-11 268
	-7 317	-7 533	216	-7 409
	-1 653	-1 733	80	-1 741
	-272	-289	17	-280
	-14 848	-14 000	-848	-14 000
	-5	0	-5	0
	-1 923	-1 956	33	-1 960
	<b>28 802</b>	<b>27 421</b>	<b>1 381</b>	<b>27 421</b>
	8	0	8	0
	-14 700	-14 700	0	-14 700
	-2	0	-2	0
	<b>14 108</b>	<b>12 721</b>	<b>1 387</b>	<b>12 721</b>
	896	896	-0	896
	-179	-85	-94	-85
	<b>14 824</b>	<b>13 532</b>	<b>1 292</b>	<b>13 532</b>

Korvaus peruspääomasta oli suunnitellun suuruinen, 14,7 milj. euroa.

Tilikauden liikelylijäämä oli 28,8 milj. euroa, joka on 1,4 milj. euroa sitovaa ylijäämätavoitetta parempi. Edelliseen vuoteen verrattuna liikelylijäämä on 2,3 milj. euroa pienempi. Kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, vaikka sijoitetun pääoman tuotto prosentti laski hieman edellisestä vuodesta ollen 12,1 %.

**Rahoituslaskelma ja rahoituslaskelman analysointi**

Toiminnan rahavirta oli 28,8 milj. euroa ja se toteutui 5,5 milj. euroa edellisvuotta heikompana, johtuen edellisvuotta alhaisemmasta liikelylijäämästä ja suuremmista poistoista. Investointien rahavirta oli -15,9 milj. euroa. Investointien toteutuivat sekä edellisvuotta että suunniteltua alhaisempina. Toiminnan ja investointien rahavirta oli positiivinen, 12,9 milj. euroa, joka on 0,1 milj. euroa

RAHOITUSLASKELMA

TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU  
(1 000 EUROA)

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021	TP 2022	Muutettu TA 2022	Ero	Alkuper. TA 2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Liikelyijäämä (-alijäämä)	28 802 024,63	31 118 094,15	28 802	27 421	1 381	27 421
Poistot ja arvonalentumiset	14 853 060,42	13 848 910,01	14 853	14 000	853	14 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-14 694 397,30	-10 495 849,52	-14 694	-14 700	6	-14 700
Tuloverot	-179 075,44	-126 116,94	-179	-85	-94	-85
Tulorahoituksen korjaukset	-0,80	-42 999,20	-0	0	-0	0
	28 781 611,51	34 302 038,50	28 782	26 636	2 146	26 636
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-15 876 964,30	-21 268 533,46	-15 877	-21 000	5 123	-21 000
	-15 876 964,30	-21 268 533,46	-15 877	-21 000	5 123	-21 000
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>12 904 647,21</b>	<b>13 033 505,04</b>	<b>12 905</b>	<b>5 636</b>	<b>7 269</b>	<b>5 636</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	-292 064,43	62 524,63	-	-	-	-
Saamisten muutos kunnalta	-12 866 852,17	-16 406 912,68	-	-	-	-
Saamisten muutos muilta	258 154,57	1 944 469,63	-	-	-	-
Korottomien velkojen muutos kunnalta	-6 484,87	432,87	-	-	-	-
Korottomien velkojen muutos muilta	2 599,69	1 365 980,51	-	-	-	-
	-12 904 647,21	-13 033 505,04	-12 905	-5 636	-7 269	-5 636
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-12 904 647,21</b>	<b>-13 033 505,04</b>	<b>-12 905</b>	<b>-5 636</b>	<b>-7 269</b>	<b>-5 636</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

edellisvuotta vähemmän. Vuoden 2022 rahoituksen rahavirta oli -12,9 milj. euroa. Investointien tulorahoitusprosentti ja maksuvalmius olivat hyvällä tasolla.

**Investoinnit ja niiden analysointi**

Investoinnit toteutuivat 15,9 milj. eurola, josta verkostorakentamiseen käytettiin 13,5 milj. euroa ja laitosrakentamiseen 2,4 milj. euroa. Investoinnit jäivät suunnitellusta 5,1 milj. euroa. Talousarvion alittuminen johtuu useammasta eri kohteesta. Laitosrakentamisessa suunnitelman alittaneita kohteita oli Ruskon kattorakenteiden perusparannus, josta tehtiin kuntotutkimus kesälä 2022, mutta rakennuskustannusten säästämiseksi töitä ei tehty talvityönä. Ruskon vedenpuhdistuslaitoksen flotaation kunnostaminen alitti myös suunnitellun, töiden viivästyttä toteskelpoisen ratkaisun löytämiseksi.

Rahoituslaskelman tunnusluvut	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 euroa	47 836	39 015
Investointien tulorahoitus, %	182,4	162,1
Quick Ratio	7,1	5,9
Current Ratio	7,2	6,0

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2022	Muutettu TA 2022	Ero	Alkuper. TA 2022	Muutokset
Investointimenot	-15 877	-21 000	5 123	-21 000	0
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-15 877</b>	<b>-21 000</b>	<b>5 123</b>	<b>-21 000</b>	<b>0</b>

Mustalammen ja Hyhkyn vedenottamoiden raakavesikaivojen rakentaminen on viivästynyt, koska kaivojen rakentaminen tarvitsee ympäristöviranomaisen luvan ja työ on kannattavampaa toteuttaa sulan aikaan.

Verkostorakentamisen suunniteltua alhaisempaa toteumaa selittää Tam-

pereen kaupungin kanssa yhteiseksi suunniteltujen työmaiden siirtyminen vuodelle 2023. Kohteita on useampi, esimerkiksi Viinikankadun vesijohtoverkoston saneeraus, Huikarinkadun vesihuoltoverkoston saneeraus ja Hipposkylän vesihuoltoverkoston saneeraus. Asemakaavojen vahvistumisen

## TASE

	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	11 219,18	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	103 996,42	133 671,64
	115 215,60	133 671,64
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 859,63	10 859,63
Rakennukset	20 955 382,88	20 242 750,90
Kiinteät rakenteet ja laitteet	140 976 275,92	141 526 738,14
Koneet ja kalusto	93 751,24	163 741,62
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	19 244 534,33	18 403 675,94
	181 280 804,00	180 347 766,23
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	25 152 000,00	25 042 677,85
Muut saamiset	133 543,20	133 543,20
	25 285 543,20	25 176 221,05
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 286 046,38	993 981,95
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 930 794,70	7 229 698,33
Saamiset kunnalta	66 227 320,46	53 360 468,29
Muut saamiset	76 365,48	32 035,93
Siirtosaamiset	0,00	3 580,49
	73 234 480,64	60 625 783,04
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>281 202 089,82</b>	<b>267 277 423,91</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	70 341 207,56	70 341 207,56
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	145 899 613,75	124 507 970,46
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	14 824 067,49	21 391 643,29
	231 064 888,80	216 240 821,31
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	13 430 280,46	14 325 796,06
	13 430 280,46	14 325 796,06
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	0,00	0,80
	0,00	0,80
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Korottomat velat kunnalta	514 338,61	520 390,61
Liittymismaksut ja muut velat	25 906 471,95	25 900 419,95
	26 420 810,56	26 420 810,56
Lyhytaikainen		
Ostovelat	5 961 292,50	5 672 848,61
Korottomat velat kunnalta	0,00	432,87
Muut velat	2 448 857,30	2 768 566,50
Siirtovelat	1 875 960,20	1 848 147,20
	10 286 110,00	10 289 995,18
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>281 202 089,82</b>	<b>267 277 423,91</b>
<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Omavaraisuusaste, %	86,9	86,3
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	52,1	52,1
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 euroa	160 724	145 900
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 euroa	18 089	17 604

viivästyisestä johtuen talousarvioon sisältyneiden kohteiden rakennussuunnittelu ja rakentaminen on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta. Lisäksi suunnitelmia on laajennettu alkuperäisestä vesihuollon saneeruksesta koko katuinfran saneeraukseen ja hulevesiverkoston rakentamiseen sekä saneeraukseen. Tällaisia kohteita on ollut esimerkiksi Rautaharkon pääviemärin saneeraus, Ojalan jätevedenpumpppaamon saneeraus ja Rusko - Vuores välin vesijohtoverkon suurentaminen.

### Tase ja taseen analysointi

Taseen loppusumma tilinpäätöshetkellä oli 281,2 milj. euroa, joka on 13,9 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Taseen vastaavien merkittävin omaisuus erä oli pysyvien vastaavien aineelliset hyödykkeet, 181,3 milj. euroa. Kasvua edelliseen vuoteen oli 0,9 milj. euroa. Vaihtuvat vastaavat kasvoivat 0,3 milj. euroa ja lyhytaikaiset saamiset puolestaan olivat 12,6 milj. euroa enemmän kuin viime vuonna. Taseen vastattavien merkittävin erä oli oma pääoma, joka kasvoi 14,8 milj. euroa, tilikauden ylijäämän verran. Omavaraisuusaste oli hyvä.

### Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tampereen Vesi Liikelaitoksen johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä 14 824 067,49 euroa, siirretään taseen omaan pääoman edellisten tilikausien ylijäämä-erään ja että varauksia ei tehdä.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät:

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaan. Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennetty-

nä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kaupunginhallituksen hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

### TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

#### 6) Toimintatuotot (1000 euroa)

Liikevaihto (1 000 euroa)	2022	2021
Vesilaitostoiminta	28 190	28 388
Viemärlaitostoiminta	42 083	42 055
<b>Yhteensä</b>	<b>70 273</b>	<b>70 443</b>

#### 9) Palvelujen ostot (1 000 euroa)

	2022	2021
Muiden palvelujen ostot	10 375	9 901
<b>Yhteensä</b>	<b>10 375</b>	<b>9 901</b>

#### 11) Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

	Poistoajat	Poistomenetelmä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	3 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuotta	Tasapoisto
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	30 vuotta	Tasapoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	Tasapoisto
Vedensuodatusverkosto	20 vuotta	Tasapoisto
Viemäriverkko	20 vuotta	Tasapoisto
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	Tasapoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	Tasapoisto
Viestintälaitteet	5 vuotta	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	Tasapoisto

Hyödykkeet, joiden hankintameno on korkeintaan 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.



## 12) Pakollisten varausten muutokset (1 000 euroa)

	2022	2021
Eläkevastuu 1.1.	0	43
Vähennykset tilikaudella	0	43
Eläkevastuu 31.12.	0	0

## 16) Poistoeron muutos (1 000 euroa)

	2022	2021
Investointivarauksiin liittyvät poistoeron vähennykset	896	896
<b>Yhteensä</b>	<b>896</b>	<b>896</b>

## TASEEN VASTAAVIEN LIITETIEDOT

## 19) Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti (1 000 euroa)

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0	134	134
Lisäykset tilikaudella	0	5	5
Siirrot erien välillä	13,5	0	14
Tilikauden poisto	2	35	37
Poistamaton hankintameno 31.12.	11	104	115
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>104</b>	<b>115</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Enn.maks. ja kesk.er. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	11	20 243	141 527	164	18 404	180 348
Lisäykset tilikaudella	0	1 154	2 958	0	11 651	15 763
Siirrot erien välillä	0	968	9 828	0	-10 810	-14
Tilikauden poisto	0	1 406	13 335	70	0	14 811
Poistamaton hankintameno 31.12.	11	20 955	140 976	94	19 245	181 281
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>20 955</b>	<b>140 976</b>	<b>94</b>	<b>19 245</b>	<b>181 281</b>

Sijoitukset	Osakkeet konserniyhtiöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	25 043	25 043
Lisäykset	109	109
Hankintameno 31.12.	25 152	25 152
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>25 152</b>	<b>25 152</b>

Joukkovelkakirjalaina-, muut laina- ja muut saamiset	Saamiset konserniyhteisöiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	134	134
Hankintameno 31.12.	134	134
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>134</b>	<b>134</b>

## TASEEN VASTATTAVIEN LIITETIEDOT

## 25) Oma pääoma (1 000 euroa)

	2022	2021
Peruspääoma 1.1.	70 341	70 341
Peruspääoma 31.12.	70 341	70 341
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	145 900	124 508
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	145 900	124 508
Tilikauden ylijäämä	14 824	21 392
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>231 065</b>	<b>216 241</b>

## 26) Erittely poistoeroista (1 000 euroa)

	2022	2021
Poistoero		
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	13 430	14 326
<b>Yhteensä</b>	<b>13 430</b>	<b>14 326</b>

## 27) Pitkäaikaiset velat, myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät (1 000 euroa)

	2022	2021
Korottomat velat kunnalta	514	520
Liittymismaksut	25 906	25 900
<b>Yhteensä</b>	<b>26 421</b>	<b>26 421</b>

## 32) Liittymismaksut ja muut velat (1 000 euroa)

	2022	2021
Muut velat	2 449	2 769
<b>Yhteensä</b>	<b>2 449</b>	<b>2 769</b>

## 33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät (1 000 euroa)

	2022	2021
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>		
Menojäämät		
Palkkajaksotukset	151	205
Lomapalkkajaksotukset	1 580	1 507
Eläkevakuutusmaksuvelat	145	136
<b>Yhteensä</b>	<b>1 876</b>	<b>1 848</b>

## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 38) Vuokra- ja leasingvastuiden yhteismäärä (1 000 euroa)

	2022	2021
<b>Vuokravastuut</b>		
Vuokravastuut yhteensä, voimassa 31.8.2041 asti	17 493	17 015
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 122	865
Myöhemmin maksettavat	16 372	16 150
<b>Leasingvastuut</b>		
Leasingvastuut yhteensä, voimassa 31.3.2027 asti	82	68
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	35	28
Myöhemmin maksettavat	47	41
<b>Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä</b>	<b>17 575</b>	<b>17 084</b>

### 41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt (1 000 euroa)

	2022	2021
<b>Sopimusvastuut yhteensä</b>	<b>106</b>	<b>56</b>
<b>Muut taloudelliset vastuut yhteensä</b>	<b>154</b>	<b>24</b>
Ympäristövelvoitteet	150	20
Vahingonkorvausvastuut	4	4
<b>Sopimusvastuut ja muut taloudelliset vastuut yhteensä</b>	<b>260</b>	<b>80</b>

## HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 42) Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2022	2021
Verkostorakentaminen ja -kunnossapito	64	60
Verkostosuunnittelu	9	8
Vedentuotanto ja jätevedenpuhdistus	67	65
Henkilöstö ja viestintä	7	6
Liiketoimintojen tuki	18	17
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>165</b>	<b>156</b>

### 43) Henkilöstökulut (1 000 euroa)

	2022	2021
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	7 358	6 972
Henkilöstökorvaukset ja muut korjauseurat	-42	-19
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1 653	1 602
Muut henkilösivukulut	272	268
<b>Yhteensä</b>	<b>9 241</b>	<b>8 821</b>
Henkilöstökuluja aktivoitu pysyviin vastaaviin valmistus omaan käyttöön -tilin kautta	395	392

## Muut eriytetyt laskelmat

Vuoden 2022 tilinpäätökseen sisällytetään tuloslaskelmamuotoiset tiedot taloudellisesta toiminnasta, jota Tampereen Vesi Liikelaitos harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla ja joka on kaupungin tulkinnan mukaan kilpailulain kirjanpidon eriyttämisveloitteen (Kilpailulaki luku 4a, 30d§) piirissä. Eriytettävän toiminnan tunnistamisessa on hyödynnetty toiminnan, lainsäädännön sekä talouden asiantuntijoiden näkemystä. Tampereen Vesi Liikelaitoksen palveluista eriyttämisveloitteen piiriin on katsottu kuuluvan viemärihuoltopalveluita ja tonttijohtotyitä. Viemärihuoltopalvelut ovat yritys- ja yksityisasiakkaille myytäviä viemärihuoltoon liittyviä tyhjennys ja huoltopalveluita sisältäen kuljetuksen jätteenkäsittelypaikalle. Tonttijohtotyöt ovat pien-,

rivi-, kerros-, ja teollisuustonttien tonttijohtojen alkuosien rakentamista ja pientalojen tonttijohtojen jatkamista tontin rajalta kiinteistöjen vesimittarille. Asiakaina on sekä yksityishenkilöitä että yrityksiä.

Kustannusten kohdistamisessa eriyttävälle toiminnalle on noudatettu aiheuttamisperiaatetta, kustannukset on kohdistettu joko toteutuneen tai arvioitun käytön tai muun aidon jakoperusteen tai veloitteen nojalla eriyttävälle toiminnalle. Aiheuttamisperiaatetta on toteutettu joko suoralla tai välillisellä kohdistamisella.

Kustannusten kohdistaminen ja seuranta on mahdollisuuksien

mukaan toteutettu SAP-toiminnan ohjausjärjestelmän talouden organisaation kustannuspaikkojen ja tulosyksikköjen sekä muiden laskentatunnisteiden avulla. Kustannusten kohdistamisessa eriyttävälle toiminnalle on käytetty myös kustannuslaskennan menetelmiä.

Eriytetyt tuloslaskelmat ovat johdetavissa kirjanpidosta. Kustannuslaskennassa käytetyt laskennalliset jakoperusteet on määritelty ja perusteltu aiheuttamisperiaatteen näkökulmasta ja laskennan muodostuminen on dokumentoitu kustannuslajeittain.



30.11.2022

Dnro TRE:7257/02.02.02/2022

**Viemärihuoltopalvelut**

<b>Tuloslaskelma (euroa)</b>	<b>TP 2022</b>
<b>Toimintatulot</b>	
Myyntitulot	126 820,00
Maksutulot	0,00
Tuet ja avustukset	0,00
Vuokratulot	0,00
Muut toimintatulot	0,00
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>126 820,00</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,00
<b>Toimintamenot</b>	
Henkilöstömenot	-53 801,75
Palvelujen ostot	-37 660,50
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0,00
Avustukset	0,00
Vuokramenot	-1 645,77
Muut toimintamenot	0,00
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>-93 108,02</b>
<b>Hallinnon ja tukipalvelujen vyörytykset</b>	<b>-23 682,83</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>10 029,15</b>
Rahoitustulot ja -menot	-26 516,59
Poistot ja arvonalentumiset	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-16 487,44</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-16 487,44</b>



30.11.2022

Dnro TRE:7257/02.02.02/2022

**Tonttijohtotyöt**

<b>Tuloslaskelma (euroa)</b>	<b>TP 2022</b>
<b>Toimintatulot</b>	
Myyntitulot	374 195,52
Maksutulot	0,00
Tuet ja avustukset	0,00
Vuokratulot	0,00
Muut toimintatulot	0,00
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>374 195,52</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,00
<b>Toimintamenot</b>	
Henkilöstömenot	-56 761,21
Palvelujen ostot	-55 899,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97 725,28
Avustukset	0,00
Vuokramenot	-90,00
Muut toimintamenot	0,00
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>-210 475,49</b>
<b>Hallinnon ja tukipalvelujen vyörytykset</b>	<b>-26 754,08</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>136 965,96</b>
Rahoitustulot ja -menot	-50 152,11
Poistot ja arvonalentumiset	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>86 813,85</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>86 813,85</b>

## Tampereen Vesi Liikelaitoksen tilinpäätöksen 2022 allekirjoitus

Tämä tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Tampereella 9. maaliskuuta 2023

Tampereen Vesi Liikelaitoksen johtokunta

Antti Ivanoff  
puheenjohtaja

Erkki Salopino

Mikko Paavola

Toni Hemminki

Arja Rantanen

Heidi Jokela

Johanna Wäre

Taru Kaario

Petri Jokela  
toimitusjohtaja